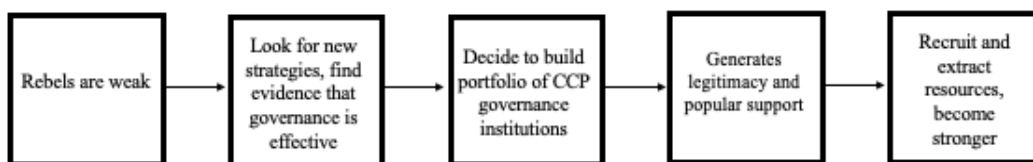


Online Qualitative Appendices

Appendix A: Additional Information for Chapter Four

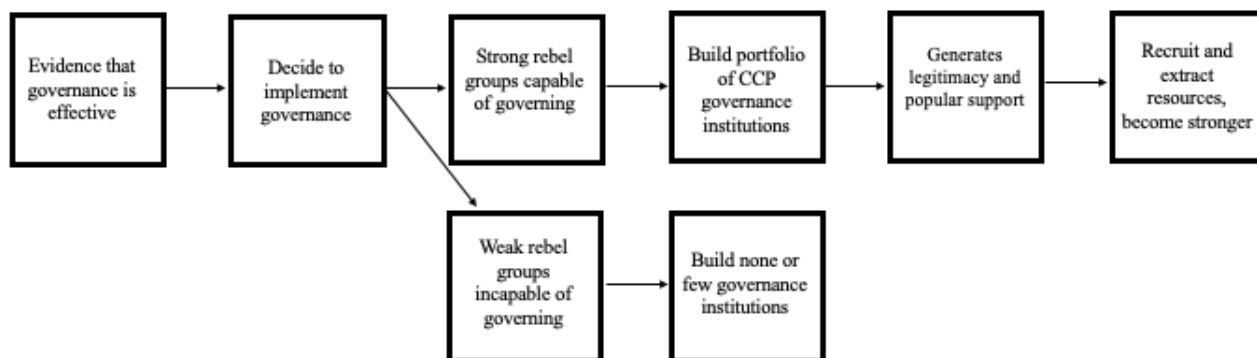
This online appendix presents the causal diagrams for my three competing explanations: military benefits (learning), foreign support (coercion) and competition, more comprehensively described in Chapter 4. Military benefits refers to diffusion by learning and encompasses two related arguments: first, rebels are weak and they use governance to strengthen their organization. Rather than governance entailing costs and benefits, governance is assumed to include benefits generally that can render rebel organizations strong. Rebels adopt governance because they have gained information about the benefits thereof and decided to introduce such programs. Figure 1 illustrates this process.

Figure 1: **Causal Chain for Military Capacity Explanation 1**



The second explanation is that rebel organizations learn about the benefits of governance, but not everyone can adopt it. Instead, only militarily capable rebels can do so. As a result, the implementation of governance is a product of learning and the organizational capacity of a rebel group. Figure 2 illustrates the causal logic below.

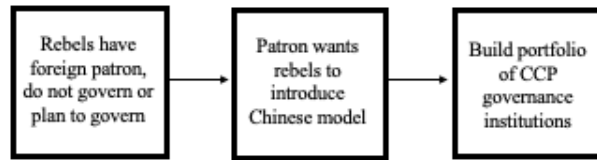
Figure 2: **Causal Chain for Military Capacity Explanation 2**



The second alternative explanation, foreign support, corresponds to diffusion by coercion. In this case, a strong external supporter demands a rebel group provide more intensive,

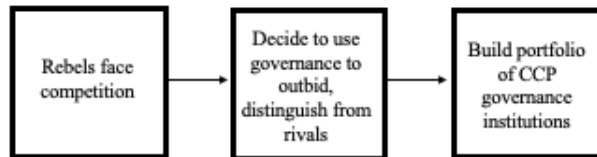
extensive governance. It is this foreign pressure that determines rebel's implementation of governance, as illustrated in 3 below.

Figure 3: **Causal Chain for Foreign Support Explanation**



Finally, the third alternative explanation I test is that of competition, mainly that rebels decide to govern as a way to compete with and outbid their rivals. Rebel's response to competitive pressures is to introduce more intensive, extensive governance. Figure 4 illustrates the causal process.

Figure 4: **Causal Chain for Competition Explanation**



Appendix B: Chapter 8 Translations Appendix

Screenshot of Arabic text from Al Sayegh (2014)

من هوشي منه إلى السيد حسن نصرالله

ماذا بعد؟



فلنتخيل لو أن فصائل المقاومة الفيتنامية ظلت على غيها في تعميق الاختلاف؟ فلنتذكر عبقرية الثوري العظيم الجنرال جياب، الماركسي اللينيني، الذي تخطى التزامه العقائدي وأقن نصاب الالتزام الوطني الفيتنامي. فلنتذكر ذاك القائد الثوري الإنساني الصلب، هوشي منه، رمز الصمود في وجه أعنى قوى متوحشة وهمجية، هي قوة الولايات المتحدة الأميركية. ولنعتبر من تجربة إلغاء التناقضات الثانوية لمصلحة التحرير. ولقد فازت هذه المقاومة فوزاً عظيماً. فيلم الإعصار، سجل ناطق بالصورة عن الهروب بالطوافات من فيتنام الجنوبية.

لدينا قيادة حكيمة وصلبة وصبورة وقادرة على الاحتضان. قائد المقاومة الإسلامية في لبنان قادر على إيجاد القاعدة المادية لتوحيد فصائل المقاومة، داخل فلسطين وخارجها، في جبهة واحدة واستراتيجية واحدة.

ليس المطلوب أن تتخلى «حماس» عن حلفائها «الإخوانيين». المطلوب أن يلتزموا أو يتفهموا الخيارات الوطنية الفلسطينية. كما ليس مطلوباً أن يقطع «حزب الله» أواصر الدعم مع حلفائه الإقليميين. هوشي منه والجنرال جياب قادا مقاومة ساطعة. في عز المواجهة ما بين الصين وموسكو، نأت المقاومة الفيتنامية عن الجبارين وعن خلافاتهما، واستطاعت أن تجعلهما حليفين لها في القتال، حتى النصر.

السيد حسن نصر الله، تفوّق على جياب في الميدان، وفي خوض حروب غير متوازية ويفوز بها. هو مدعو لأن يوحد المقاومات. إننا بحاجة إلى هوشي منه فلسطيني.

موقع المنار غير مسؤول عن النص ومضمونه، وهو لا يعبر إلا عن وجهة نظر كاتبه

English Translation (trans. Mollie Todd): Can we not imagine what would have occurred if the Vietnamese resistance factions continued to deepen their differences? Let us recall the genius of the great revolutionary leader General Giap, the Marxist-Leninist, who surpassed his ideological obligations and the security of the Vietnamese national movement. Let us recall that hard, revolutionary leader, Ho Chi Minh, the symbol of steadfastness in the face of the most savage and barbaric forces, the power of the United States of America. Let us consider the experience of eliminating secondary factions in favor of liberalization. This resistance has won a great victory. The film, “Hurricane,” recorded a photo of the escape by helicopter from South Vietnam. We have a wise, solid and capable leadership to embrace. The leader of the Islamic Resistance in Lebanon is able to find the material base to unite the factions of resistance, inside and outside Palestine, in one strategic front. Hamas is not required to give up its “brotherly” allies. It is required to adhere to or understand Palestinian national choices. Hezbollah is also not required to sever its support and ties with its regional allies. Ho Chi Minh and General Giap led a splendid resistance. At the height of the confrontation between China and Moscow, the Vietnamese resistance moved away from the strongmen (China and the Soviets) and their differences, and was able to make them allies in fighting, even victory. Sayyed Hassan Nasrallah, is even better than Giap in fighting and winning unequal wars. We need him to unite the resisters. We need a Palestinian Ho Chi Minh.

Screenshots of Arabic text from al Hassan (2014)

أيوب: صفحة جديدة لمدرسة الحروب الكلاسيكية

في حروب الهند الصينية، وخاصة فيتنام، وفي حروب الانصار في الحريين العالمية الاولى والثانية في اوروبا وآسيا، وبعد انكشاف المراقبة التليفونية التي ادت الى اغتيال القائد الشيشاني جوهري داداييف، ما انفك المقاتلون الشيشانيون يفتشون عن بدائل وسبل جديدة بعيدة عن الالكترونيات والتكنولوجيا الجديدة.

ان تراكم خبرات وتجارب الشعوب باتت تشكل مدرسة عسكرية فعلية ومتكاملة، فقدم القائد الافغاني احمد شاه مسعود مفاهيم وابتكارات عسكرية جديدة غيرت مسار الحرب في افغانستان. واعطى مسعود بعداً ايمانياً للتكنولوجيا: الله - القرآن - صاروخ ستنغر - ايمان - وعلم.

مع استمرار المواجهة في الجنوب اللبناني طور حزب الله تجربة المقاومات، وبنى على ما سبقها من تجارب، واستخلص منها الدروس والعبر، واخضع تجربته للنقد والتقييم والتطوير الدائم فحولها الى علوم عسكرية منظمة.

English Translation (trans. Mollie Todd): In the wars of Indo-China, especially Vietnam, and in the First and Second World Wars in Europe and Asia, and after the exposure of telephone surveillance that led to the assassination of the Chechen leader Jokhar Dadayev, Chechen fighters are searching for new alternatives and ways away from electronics and new technology. The accumulation of the experiences of the people has become an effective and integrated military school. Afghan leader Ahmed Shah Massoud presented new military concepts and innovations that changed the course of the war in Afghanistan. Massoud gave a dimension of faith to technology: God-Quran- Stinger missiles- faith- science. With the continuation of the confrontation in southern Lebanon, Hezbollah developed the experience of resistance, built on its previous experiences, drew lessons, and subjected its experience to critical criticism, evaluation and development, turning it into organized military science.

قاتلت حماس ببطولة نادرة كمثيلاتها المقاومة اللبنانية، والافغانية، وارتكت الجيش الاسرائيلي بفعل منظومة الافغان تحت الارض. ليس من اجل الاختباء، او نقل المواد والمؤن. إنما لربط المدن والقطاعات العسكرية. كما فعل حزب الله في عيتا الشعب، ومارون الراس، وبنيت جبيل التي عجز الجيش الاسرائيلي، ونخبه عن اسقاطها. وكذلك الافغان في «تورا بورا» فتواري المقاتلون في الانفاق، وابتعدوا عن شاشات الطائرات فأفقدوها ميزاتها وقدرتها. وتم الخروج من الانفاق بطريقة مموهة، ومنظمة، ومنسقة تتيح الامساك بزمام المبادرة، وإيقاع اعلى الخسائر بالعدو، والسيطرة على المعركة، وإطالة الحرب، وزيادة اكلافها. واهترت قناعة الجيش الاسرائيلي بنفسه وعتاده وقيادته، وفي ذلك تماثل مع تجربة «ديان بيان فو» الفيتنامية التي انتهت الوجود الفرنسي بهزيمة مجلجلة.

English Translation (trans. Mollie Todd): Hamas fought with a rare bravery, like the Lebanese and Afghan resistance, and the Israeli army was confused by the Afghan underground system, not to hide or transport materials and supplies, but to link cities and military sectors, as did Hezbollah in Aita El Shaab and Maroun Al Ras, with the Israeli army, which was chosen to shoot it down, as well as the Afghans in Tora Bora. The fighters fled into the tunnels and moved away from the planes' screens, losing their advantages and capabilities. The tunnels have come out in a camouflaged, organized and coordinated manner that allows us to take the lead, inflict the highest losses on the enemy, control the battle, prolong the war and increase its costs. The Israeli army's self-confidence, equipment and leadership were shaken, in line with the experience of Vietnam's Dien Bien Phu, which ended the French occupation with a crushing defeat.

مع هؤلاء وامثالهم. ودروس تجربة الجيش الاحمر الصيني. والمقالات الست العسكرية لـ **مافو تسي تونغ**. بدأت مراحل تطور المقاومات. والحروب الشعبية طويلة الأمد. وحرب الانصار كعلم شامل. اضاف عليه القائد الافغاني احمد شاه مسعود ثورة على علم حرب العصابات. وهزم جنرالات الاتحاد السوفياتي. اضافة الى تجربة المقاومة الفلسطينية وآخرين. وبين قارات وامم الكرة الارضية النائرة ضد المستبدين. والمحتلين. اخذت حروب الانصار منحى متقدما. وتطورت وتفاعلت بالثقافات والتجارب. وارتقت وسائلها. وساحات اشتباكها. وقدراتها التقنية والتكنولوجية والابداعية. نحن امام مدرستين عسكريتين متكاملتين. واحدة قديمة تعتمد على الترهيب والحملة الاعلامية، والترويجية، وواحدة حديثة عصريّة، شعبية ترتقي وتتطور مدادها الروح القتالية والقدرة الابداعية للبشر في عصر اقتصاد المعرفة.

English Translation (trans. Mollie Todd): With the likes of the Chinese Red Army and the six military articles of Mao Zedong, the stages of resistance development, the long-term popular wars, and the Ansar war as a comprehensive flag, the Afghan leader Ahmed Shah Massoud added a guerrilla revolution to defeat the generals of the Soviet Union. In addition to the experience of the Palestinian resistance and others. Among the continents and nations of the earth that revolted against tyrants and occupiers, the wars of Ansar took an advanced approach, developed and interacted with cultures and experiences, and increased their means, battlefields, and technical and technological capabilities and creativity. We are in front of two integrated military schools, an old one based on intimidation, propaganda campaign, and propaganda, and modern, popular that the dimensions of the fighting spirit and creativity of human beings in the age of knowledge economy.

Screenshot of Arabic text from Kahveci (1998)

حزب الله وإستراتيجية الاعياء وخيارات إسرائيل

الاستراتيجية غير المباشرة هي أكثر أنواع الاستراتيجيات ملائمة للاستراتيجية الثورية التي تتبعها عادة القوات التي تسعى لتحرير أراضيها أو العمل على قلب النظام داخل الدولة. وتلجأ القوات الثورية في هذا الحالة إلى "مناورة الأعداء" أي محاولة الوصول إلى الهدف عن طريق الضربات المستمرة والمتنوعة والمفاجئة داخليا بالتنسيق مع حملة إعلامية ودبلوماسية وسياسية خارجيا لوضع الخصم تحت حمل ثقيل تدريجيا.

مبادئ الحرب الثورية
أفضل من حدد أسس ووسائل الحرب الثورية كان ماو تسي تونغ، قائد الثورة ومؤسس الصين الشعبية. وقواعد حرب العصابات التي تكلم عنها في كتابه "عن حرب العصابات": التلاحم الوثيق بين السكان ورجال العصابات (المقاومة) الانسحاب أمام تقدم معاد قوي - إزعاج وهجوم أمام انسحاب العدو. وإذا ما قارنا أسلوب حرب العصابات التي ينتهجها حزب الله والقواعد التي وضعها ماو تسي تونغ للتحقق تقاربا كبيرا جدا.

إن علاقة حزب الله بغالبية سكان المنطقة الحدودية جيدة. وهذا نابع عن ثلاثة عوامل أولا، إن مقاتلي الحزب هم بغالبيتهم من أبناء المنطقة، ولدوا وترعرعوا فيها. ثانيا، إيمان سكان الجنوب اللبناني بعدالة قضية المقاومة وشرعيتها ورغبتهم برؤية "الاسرائيليين" خارج أراضيهم. ثالثا، رعاية حزب الله لمصالح الأهالي المعيشية والسكنية والطبية عن طريق الخدمات التي تقدمها مؤسسات الحزب الانسانية والطبية والاجتماعية والعلمية المنتشرة في الجنوب والبقاع.

كما إن مقاتلي الحزب يتفادون المواجهة الجبهوية المباشرة عندما يكون العدو بوضع الهجوم. فهم يفضلون الانسحاب والانتشار ونصب كمائن صغيرة للقوات المعادية. فحزب الله يعلم إن المواجهة الجبهوية المباشرة مع عدو قوي ستكون نتائجها وخيمة على قواته. لذلك، يؤثر مقاتلو الحزب إزعاج العدو عن طريق هجمات بالمتفجرات والصواريخ المضادة للدروع الموجهة سلكيا.

ولم يلتزم حزب الله بتجربة ماو تسي تونغ فحسب، بل قام بتطويرها، وتطوير تكتيكاته لتناسب مع نوعية الأرض والاهداف وأسلحة العدو، فهو بدأ بالهجمات الانتحارية متسهدفا قوافل وحواجز ومراكز الجيش "الاسرائيلي" أو "ميليشيا جيش لبنان الجنوبي". فرد

English Translation (trans. Mollie Todd): Indirect strategy is the most appropriate type of strategy suited to the revolutionary strategy usually followed by forces seeking to liberate their territory or to work to overthrow the regime within the state. Revolutionary forces resort in this case to "maneuver enemies" any attempt to reach the goal through continuous strikes and varied and sudden internal coordination with the media, diplomatic and political campaign externally to put the opponent under heavy load gradually. Principles of the revolutionary war: One of the founders of Revolutionary War was Mao Zedong, the leader of the revolution and founder of the People's Republic of China. The guerrilla rules that he spoke about in his book "About the Guerrilla War," like the close cohesion of the population and the guerrillas (resistance) to withdraw in the face of strong hostile progress - inconvenience and make an attack before the withdrawal of the enemy. If we compare Hezbollah's guerrilla style and the rules laid down by Mao Zedong, they are very similar. Hezbollah's relationship with the majority of residents of the border area is good. This stems from three factors. First, the party's fighters are mostly from the region, born and raised. Second, the belief of the people of southern Lebanon in the fairness of the resistance issue and its legitimacy and their desire to see "Israelis" outside their territory. Third, Hezbollah take care of the interests of the residents living and housing and through the medical services provided by the party's institutions of humanitarian, medical, social and scientific deployed in the south and the Bekaa. The party avoids direct confrontation when the enemy NPF. They prefer to withdraw, deploy and set up small ambushes for hostile forces. Hezbollah knows that a direct frontal confrontation with a strong enemy will have dire consequences for its forces. Therefore, party fighters affect the nuisance of the enemy through attacks with explosives and anti-tank missiles. Hezbollah has not only committed and developed Mao Tse-Tung's tactics, but also developed its tactics to match the quality of the land, targets and weapons of the enemy.

Screenshot of Arabic text from Qassim (2017)

لن نستنسخ تجربة حزب الله

الأمم بكتابها ومفكراتها وإعلاميتها وأدبائها يأخذون حزب الله مثلاً أعلى في الاستبسال والإقدام والشجاعة والتنظيم والانضباط والانتماء والالتزام والرقى الأخلاقي والتربوي، وعباس يدير وجهه بعيداً عن تجربة ثبت نجاحها ونجاعتها وقدرتها المتميزة على تحصين الأمة من الدخلاء والمعتدين والطامعين. الحزب يشكل الآن قوة ردع أمام الصهاينة، والصهاينة يحسبون له ألف حساب ويتحسبون من يوم مواجهة قادم يندحر فيه جيشهم مولياً الأدبار. فلا يخيب من نقل تجارب ناجحة، وإن كانت تجربة الحزب ليست على مستوى التفكير العسكري والأمني لرئيس سلطة رام الله فهناك تجربة الجنرال جياب الفيتنامي وتجربة هوشي منه، وتجربة كاسترو وجيفارا، وتجربة ماوتسي تونغ، وتجربة بن بيل وجميلة بوحيرد، وتجربة تيتو. وإن كانت كل هذه التجارب العالمية دون المستوى المطلوب فهناك تجربة الصهاينة في إقامة دولتهم على حساب الشعب الفلسطيني.

English Translation (trans. Mollie Todd): The writers, thinkers, media and literature of the United Nations take Hezbollah as a supreme example of eloquence, courage, organizations, discipline, belonging, commitment and moral and educational progress, and Abbas steers his face away from an experience that has proven its success and its ability to protect the nation from intruders, aggressors, and aspiring people. The party is now deterrent force in front of the Zionists, and the Zionists are counting on him a thousand accounts and are counting on the day of a coming confrontation in which their army will be defeated by Moliya al Ad-bar. The experience of the party is not at the level of the military and security thinking of the head of the Ramallah authority. There are the experiences of the Gneneral Jiap of Vietnam, the experiences of Ho Chi Minh, the experiences of Castro and Guevara, the experiences of Mao Tse Tung, the experiences of Ben Bella and Djamil Bouhired and the experience of Tito. If all the international experiences are below the required level, there is the Zionist experiences in establishing their state at the expense of the Palestinian people.

Screenshot of Arabic text from Daana (2013)

مقاومة حزب الله في تموز: الأعجوبة الهندسية



في صباح 13 آذار 1954 أعطى القائد العسكري الفدّ للمقاومة الفيتنامية الجنرال «فو نجوين جياب» الأمر بإطلاق النار لتبدأ الملحمة الأسطورية العظيمة في «ديان بيان فو»، التي انتهت بسحق جيش الاستعمار الفرنسي وإجباره على الخروج من فيتنام مهزوماً. ورغم أن جياب سيعود بعدها بسنوات قليلة مع رفيقه، وأسطورة المقاومة العالمية، «هو شي منه» لقتال جنود الإمبراطورية الأميركية وإلحاقهم بأقرانهم الفرنسيين، إلا أن ملحمة «ديان بيان فو» ستصبح النموذج الأهم الذي تقتدي به الشعوب الطامحة للتحرر من الاستعمار الأوروبي.

فهناك، حيث قضى المقاومون أشهراً طويلة في حفر الخنادق والأنفاق، ستقع واحدة من أشرس المعارك منذ الحرب العالمية الثانية بين نخبة الجيش الفرنسي ووحداته المضطربة وفلاحيه واحدة من أفقر دول العالم وتنتهي إلى انتصار الشعب المكافح الذي قدم تضحيات هائلة. وبعد أكثر من خمسين عاماً حين تقع حرب تموز، حيث الخنادق والأنفاق والقادة العظام أيضاً، لن يستطيع الخبراء العسكريون الأميركيون، الذين أذلهم وأهانهم جيش جياب وهوشي منه، مقاومة إغواء المقارنة وسيستنتجون بلا تردد تفوق أداء مقاومي حزب الله في حرب تموز في تكتيكات عسكرية اخترعها أهل فيتنام لظروف أكثر مناسبة من الظروف الصعبة

التي قاتل فيها مقاومو حزب الله. فمقاومو حزب الله حفروا أنفاقهم في الصخر فعلاً، لا قولاً ولا دعاية، واستطاعوا تطوير وتكييف تكتيكات حرب العصابات الفذة التي خاضها الفيتناميون ضد فرنسا وأميركا مع ظروف أشد قسوة وصعوبة وانتصروا رغم ذلك. كل ما يلي مستوحى من كتابات غربية وإسرائيلية فقط عن حرب تموز (وبالتالي هي منازرة للكيان الصهيوني وتعتمد أرقامه عن الخسائر) والترجمة للكاتب بتصرف.

English Translation (trans. Mollie Todd): On the morning of March 13, 1954, the military commander of the Vietnamese resistance, General Vo Nguyen Giap, ordered the shooting to begin with the great battle of Dien Bien Phu, which ended with the crushing of the French colonial army and forced them out of defeated Vietnam. Although he will return a few years later with his companion and the myth of the world resistance, Ho Chi Minh, to fight the soldiers of the American Empire and join them with their French peers, the epic of Dien Bien Phu will become the most important model for the aspiring peoples to free themselves from European colonialism. There, where the rebels spent months digging trenches and tunnels, one of the fiercest battles since the Second World War will take place between the elite of the French army and its paratroopers and peasants from one of the world's poorest countries and ending with the victory of the struggling people, who made enormous sacrifices. More than 50 years after the July war, where the trenches, tunnels and great leaders, American military experts, humiliated and humiliated by the army of Giap and Ho Chi Minh, will not be able to resist the temptation of comparison, they will conclude without hesitation that the Hezbollah fighters in the July war Vietnam for more favorable conditions than the difficult circumstances in which the resistance against Hezbollah fought. Hezbollah guerrillas dug their tunnels in rock, neither word nor propaganda, and developed and adapted the guerrilla tactics of the Vietnamese against France and America with even tougher and more difficult conditions. All of the following are inspired by Western and Israeli writings only about the July war (and thus are biased to the Zionist entity and its numbers depend on the losses) and the translation of the writer to act.

Bibliography

- al Hassan, Sair. “‘Ayoub’ A New Slap to Classical Wars.” *Al-Manar* Trans. Mollie Todd. Published 8 November 2012, Accessed 18 October .2018 <http://archive.almanar.com.lb/article.php?id=343051>.
- Al Sayegh, Nasri. “From Ho Chi Minh to Sayeed Hassan Nasrallah.” *Al-Safir Newspaper for Al-Manar* Trans. Mollie Todd. Published 17 July .2014 Accessed 21 March .2017 <http://archive.almanar.com.lb/article.php?id=904385>.
- Daana, Saif. “Hezbollah in the July War: The Engineering Miracle.” *Al-Manar* Trans. Nada Mousa and Mollie Todd. Published 22 July .2013 Accessed 21 March .2017 <http://archive.almanar.com.lb/article.php?id=543497>.
- Kahveci, Riad. “Hezbollah and the strategy of fatigue and options, “Israel”.” *Al-Moqawama* Trans. Mollie Todd. Published 9 December1998, Accessed 18 October .2018 <https://www.moqawama.org/essaydetailsf.php?eid=7281&fid=29>.
- Qassim, Abdul Satar. “We will not copy the experience of Hezbollah.” *Rai al-Youm* Trans. Mollie Todd. Published 19 October 2017. Accessed 18 October .2018 <https://www.raialyoum.com/index.php/%D9%84%D9%86-%D9%86%D8%B3%D8%AA%D9%86%D8%B3%D8%AE-%D8%AA%D8%AC%D8%B1%D8%A8%D8%A9-%D8%AD%D8%B2%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D9%84%D9%87/>.